

Cette entreprise, unique en Haute-Savoie, fête ses 50 ans cette année

L'entreprise SET Corporation souffle ses 50 bougies cette année. Et pendant toutes ces années, elle a connu beaucoup d'évolutions. D'une entreprise familiale à une Scop, retour sur son histoire.

SAINT-JEOIRE

La création de SET Corporation pour « Smart Equipment Technology », remonte à 1955. C'est Jean Schmitt qui en est à l'origine. Objectif : « fabriquer des machines pour l'industrie de la microélectronique ». Des portes ouvertes ont récemment été organisées à l'occasion de ses 50 ans.

De Cluses à Saint-Jeoire

Retour dans le passé. L'entreprise est née à Cluses mais a très vite déménagé à Saint-Jeoire. « C'était une grande bâtisse avec une maison et une dépendance. Les créateurs vivaient dans la maison et la dépendance servait comme bureau d'études. » Peu à peu, face à la croissance de l'activité, un bâtiment de 3 000 m² a été construit.

Historiquement, SET a d'abord été rachetée par un groupe français pendant 14 ans. Avant d'être rachetée par le groupe Karl SUSS qui par la suite est devenu SUSS MicroTec. « On est resté pendant 14 ans sous cette bannière », contextualise Pascal Metzger, PDG de l'entreprise.

Puis l'entreprise a été rachetée par une start-up qui l'a pilotée pendant cinq ans. Avant que les choses ne basculent. « On s'est retrouvé en redressement judiciaire. À ce moment-là, on n'arrivait pas à trouver de repreneurs industriels. »

La menace d'un redressement judiciaire

Face à la menace du tribunal

de procéder à une liquidation judiciaire « à cause de l'ancienne maison mère », les salariés réfléchissent à une solution alternative. « On a décidé de se monter en société coopérative et participative (Scop) » L'activité a alors redémarré en décembre 2012. Depuis, « l'activité est en croissance continue. On a quadruplé le chiffre d'affaires. On a dépassé les 30 millions d'euros par an. »

L'équipe a également doublé. SET Corporation c'est actuellement 89 salariés. Sous le groupe allemand, il y a eu quasiment 130 salariés avant de traverser une période compliquée. Lorsque l'entreprise s'est transformée en Scop, 37 salariés y travaillaient.

Un focus sur la précision

Quelle est la spécificité de cette entreprise qui est unique en Haute-Savoie ? Depuis quasiment la fin de l'époque sous la bannière du groupe allemand, « on fait des machines d'assemblage de composants. C'est de l'assemblage de circuits intégrés sur des circuits intégrés. » Plus concrètement, « ce n'est pas toujours possible de tout faire en un bloc, l'assemblage peut être la solution, par exemple, pour des applications médicales de télécommunication (transmission de données), de capteurs d'images, des mémoires. » Pascal Metzger l'assure : « On est parmi les plus précis au monde. Dès qu'il y a besoin d'assembler avec une grande précision, SET a des solutions à proposer. »

Quid de l'évolution des activités de l'entreprise ? « Le fil rouge a toujours été celui des équipements pour la microélectronique. Au début, il y avait des équipements très



Pascal Metzger, PDG de l'entreprise SET. Une entreprise née à Cluses et qui a pris ses racines à Saint-Jeoire. Photo Lydia Reynaud

variés mais toujours dans le cadre de la fabrication des circuits d'images. Aujourd'hui, c'est uniquement de l'assemblage. La conception est réalisée ici, on a des bureaux d'études (avec des compétences en mécanique, en optique, en informatique). On conçoit les modules de machines en interne. »

Une machine c'est entre un et cinq ans de conception en fonction de la complexité. « Depuis qu'on est Scop, on a beaucoup enrichi notre catalogue de pro-

duits. On a des bases de machines et dedans, on a un jeu de configuration et une palette d'option que choisit le client. » L'entreprise propose trois grandes familles de machines (Accura, FC et Neo). La première machine créée est la FC 150. Elle a actuellement 30 ans. « Neo la plus récente, fait à peu près 2m50 par 1m50. Elle est plus rapide. » Mais c'est la FC 300 qui est leur machine phare : « la seule machine du

monde qui appuie à 400 kilos pour que la puce adhère bien à son substrat. »

90 % du chiffre d'affaires à l'international

SET Corporation travaille avec de nombreux clients, des start-up, des petites et moyennes entreprises ou encore des grands groupes liés à la recherche. La plupart des clients sont sous accord confi-

dentiel. Mais le géant Google fait partie des clients et « nos services ont été cités dans l'une de leurs publications concernant leurs ordinateurs qualifiés. »

Globalement, « On fait 90 % de notre chiffre d'affaires à l'export, nos concurrents sont plutôt à l'international. » Leurs fournisseurs sont, quant à eux, en grande majorité en France, dans un rayon de 300 kilomètres.

LYDIA REYNAUD



L'entreprise possède un atelier mécanique.



Depuis la Scop, l'organisation est restée la même mais « la gouvernance est tout autre, la stratégie est définie par les associés qui sont les salariés. Le statut de Scop n'est pas très répandu en France. C'est une société sur 1000 mais ça suscite curiosité et attirance. »